「各務原市産業振興ビジョン 後期アクションプラン(案)」に関する パブリックコメント(意見募集)の実施結果について

1. 実施結果の概要

本市は平成29年度に今後10年の産業振興のプランとして「各務原市産業振興ビジョン(2018~2027)」を策定し、その取り組みを進めてまいりました。

本年度末に産業振興ビジョンにおける前期アクションプランの計画期間が終了することに伴い、今後 5年の産業振興の方向性を示す「各務原市産業振興ビジョン 後期アクションプラン(案)」を策定 し、下記のとおりパブリックコメント(意見募集)を実施しました。

その結果、7名の方からご意見をいただきました。いただいたご意見と市の考え方は下記のとおりです。

なお、提出されたご意見は、趣旨を損なわない程度に要約し、できる限り内容ごとに整理・分類した 上で、市の考え方を示しています。

(1) 実施期間

令和5年1月11日(水)~令和5年1月31日(火)

(2) 意見の提出状況 提出者数 7名 20件

2. いただいたご意見と各務原市の考え方

No.	頁	意見内容	市の考え方
1	4	全体的な印象として、詳細なマクロ環境の	【産業政策室】
	~	分析を基に 10 年後の産業振興ビジョンを設	ご指摘の通り、第2章の本市の現状分析に
	41	定の上、5つの基本指針の基にビジョンの実	関する内容の中で、記述内容の統一性が不足
		現に向けて取り組もうする姿勢が伺えた点	している部分がありましたので、一部見直し
		について好印象を持ちました。	を行いました。
		一方で、1 項2項の現状認識は3項で記載	3項については、本市を取り巻く外部環境
		された PEST 分析および 4 項の課題と 5 項の	について述べているため、削除せず、原案の
		SWOT 分析の内容は、本来であれば異口同音	まま残したいと考えます。
		の内容となるべきところ、若干、内容に変化	
		を加えるなどしているため、読み手の理解を	
		一部阻害する可能性があるように思いまし	
		<i>t</i> =。	
		上記に記載した点について、市としての課	
		題認識について読み手に理解の浸透を図る	
		のであれば、3 項 (34 ページから 39 ページ)	
		を削除しても全体の構想としては特に問題	
		は無いかと思います。	

	1		
2	39	4 項を「産業振興ビジョン実現に向けた課	【産業政策室】
	~	題」と表現し5項へ、現5項は「産業の現状	ご指摘のとおり、現案における第2章の「4.
	41	の整理または、まとめ」として、先に記載し	本市経済の課題」と「5. まとめ」を入れ替え
		た「産業振興ビジョン実現に向けた課題」と	るとともに、名称の見直しを図り、「4. 本市
		して整理するようにつなぐことで、シナリオ	産業の現状のまとめ」および「5. 産業振興ビ
		としての一体感が生まれ理解の浸透にも繋	ジョン実現に向けた課題」と修正しました。
		がると思われます。	
3	39	39、40ページに記載の「カテゴリ」につい	【産業政策室】
	~	ては、「産業振興ビジョン」の基本指針 1~5	ご指摘の通り、4項の本市経済の課題のカ
	40	の文言で統一された方が読み手の理解促進	テゴリについては、第3章の基本指針1~5に
	\downarrow	に繋がると思います。	統一しました。
	40		
	~		
	41		
4	39	39 ページに記載の課題については、○と	【産業政策室】
	~	して記載した課題、・としての課題(・市場	ご指摘のとおり、市としての課題と事業者
	40	動向に対応した生産体制の再構築・生産性向	側の課題が混在しておりましたので、一部見
	\downarrow	上の追求・人材の育成・確保・新技術の研究	直しを行いました。
	40	開発・新たな市場の開拓、新分野進出・一貫	
	~	生産体制を活かした販路開拓)の間におい	
	41	て、同一レベルとして記載している内容にレ	
		ベル差があるように思うと同時に、企業側の	
		課題と市としての課題が混在しているよう	
		に感じましたので、企業側の課題は、市とし	
		て問題点として認識した程度に整理し、市と	
		しての課題感について表記するレベルを合	
		わせた方が理解しやすいと感じました。	
5	42	「賑わいと創造性を感じる活力あるまち」	【産業政策室】
		が実現できた時、基本指針1や基本指針2と、	本ビジョン内においても記載しておりま
		全く無関係な私たち高齢者には、何に活力を	すが、本市の市内総生産において、基本指針
		感じることができるのでしょうか。	1及び2に掲げる製造業を中心とした第2次産
			業の付加価値額は約半分を占めるなど、本市
			の基幹産業となっており、本市経済におい
			て、活力を創出しております。
			また、本市の製造業をはじめとした各産業
			界では、高齢者を含めた多様な人材の活躍が
			進展しております。そうした中、本市におい
			ても、これまで構築してきた国、県等の支援
			機関との連携を活かし、高齢者をはじめ、女
			1

性、味がいる、外国人、副業・最業等の多様な人材の更なる活用を促進してまいります。 55 55 ページの(1)②では「・・・4つの視点を通して施策を見直す・・・」と4つの視点を通して施策を見直す・・・」と4つの視点を通して施策を見直す・・・」と4つの視点を通して施策を見直す・・・」と4つの視点」の記載内容について、具体策に近い表記がが記載されている内容は、具体策に近い振策が記載されているように思います。施策を見直で視点を記載された方が良いように思いました。 (現点1] イノベーション現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長分野の新市場開拓の取組に加え、顧客ニーズや社会課題を捉えた技術開発や品質の更なる向上等、新たな価値を創出する取組イノベーションを推進。新・成長分野の市場開拓に繋がるか?・・一般客ニーズや社会課題を足えた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか?・・一般を一工で社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか?・・一般を一工で社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか?・・一般を当一工で社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか?・・一般を当一工で社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか?・・・一般を当一工では大力に大力に大力に大力に大力に大力に大力に大力に大力に大力に対したができた。 (産業政策室) 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の技法を含めを引き続き検討、展開を図ってまいります。 (産業政策室) 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続配のに行うとともに、市内企業の物価高騰や電力に対します。 (産業政策室) 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続配のに行うとともに、市内企業の物価高騰や電力とともに、市内企業の側面高勝や電力とともに、市内企業の機関に同けで必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいり、情報が多くなってしまい、理解しづらくなる可能のではなが応載することにより、情報が多くなってしまい、理解しづらくなる可能のではなが応載することにより、情報が多くなってしまい、理解しづらくなる可能な対します。		1		
55 55 ページの (1) ②では「・・・4つの視点を通して施策を見直す・・・」と4つの視点を設定した理由を明記されていますが、右表の各別点の表内に記載されている内容は、具体策に近い施策が記載されているように思います。施策を見直す視点を記載された方が良いように思いました。例				性、障がい者、外国人、副業・兼業等の多様
点を通して施策を見直す・・・」と4つの視点を設定した理由を明記されていますが、右表の各視点の表内に記載されている内容は、具体策に近い施策が記載されているように思います。施策を見直す視点を記載された方が良いように思いました。例り 【視点1】イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長分野の市場開拓の取組に加え、顧客ニーズや社会課題を捉えた技術開発や品質の更なる向上年、新たな価値を創出する取組イノベーションを推進。新・成長分野の市場開拓に繋がるか?・顧客ニーズや社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか?・新たな価値を創出する取組に繋がるか?・新たな価値を創出する取組に繋がるか?・新たな価値を創出する取組に繋がるか?・新たな価値を割出する取組に繋がるか。				
「4つの視点」の記載内容について、具体策に近い施策が記載されている内容は、具体策に近い施策が記載されているように思います。施策を見直す視点を記載された方が良いように思いました。例) 「視点!] イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長分野の新市場開拓の取組に加え、顧客ニーズや社会課題を捉えた技術開発や品質の更なる向上等、新たな価値を創出する取組イノベーションを推進。新: 成長分野の市場開拓に繋がるか? ・ 新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・ 数を事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続きに行うともに、市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 表や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政策をとっていただきたく存じます。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 表で対して、応じまり、後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 8 67 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 表検討、展開を図ってまいります。 9 56 対応策の配載に際して55ページに配載の 現点にから4との関係性も明確にした方が、 良いと思いました。 9 56 対応策の配載に際して55ページに配載の 現点 1から4との関係性も明確にした方が、 良いと思いました。	6	55	55ページの(1)②では「・・・4つの視	【産業政策室】
表の各視点の表内に記載されている内容は、 具体策に近い施策が記載されているように 思います。施策を見直す視点を記載された方 が良いように思いました。 例) 【視点1】イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 二一ズや社会課題を捉えた技術開発や 品質 の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術門発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がる数か? を専業に対して、市の上乗せ補助金を引き続き機能に関する情報収集を継続的に行うとともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 費や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政 策をとっていただきたく存じます。 63 第をとっていただきたく存じます。 9 56 対応策の記載に際して55ページに記載のな支援策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 【産業政策室】 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 【産業政策室】 ア56以降の「主な対応策」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情			点を通して施策を見直す・・・」と4つの視	ご指摘のとおり、P55の右表にあります、
具体策に近い施策が記載されているように 思います。施策を見直す視点を記載された方 が良いように思いました。 例) 【視点1】イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、願客 二人で社会課題を捉えた技術開発や 品質 の更なる向上等、新たな価値を 割出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・願客ニーズや社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・本の他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 1			点を設定した理由を明記されていますが、右	「4つの視点」の記載内容について、具体策
思います。施策を見直す視点を記載された方 が良いように思いました。 例) 【視点1】イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 ニーズや社会課題を捉えた技術開発や 品質 の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・ おかいです。 「佐業政策室」 国や県、その他支援機関が展開する各種支接検討、展開を図ってまいります。 【産業政策室】 国や県、その他支援機関が展開する各種支接検討、展開を図ってまいります。 「佐業政策室」 国や県、その他支援機関が展開する各種支接検試、展開を図ってまいります。 「佐業政策室」 「国や県、その他支援機関が展開する各種支接施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 「佐業政策室」 「全業政策室」 「全業政策室」 「各業政策室」 「各業政策室」 「各業政策室」 「各業政策室」 「各議政策室」 「各議政策室」 「全議政策室」 「各議政策室」 「全議政策室」 「会議政策室」 「会議政策室」 「会議政策室」 「会議政策室」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情			表の各視点の表内に記載されている内容は、	に近い表記となっていたため、内容を一部見
が良いように思いました。 例) 【視点1】イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 ニーズや社会課題を捉えた技術開発や 品質 の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・ がまる。			具体策に近い施策が記載されているように	直し、市内産業に求められている視点に修正
(例) 【視点!】イノベーション 現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 ニーズや社会課題を捉えた技術開発や 品質 の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる を事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続 接施策に関する情報収集を継続的に行うとともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続 表機関に回けて必要な支援策を今後も引き続 表機関を図ってまいります。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 費や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政 63 策をとっていただきたく存じます。 「産業政策室」 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 9 56 対応策の記載に際して55ページに記載の ペ 視点1から4との関係性も明確にした方が、 良いと思いました。			思います。施策を見直す視点を記載された方	を行いました。
現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 ニーズや社会課題を捉えた技術開発や 品質 の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・動車果に対して、市の上乗せ補助金を引き続 きお願いしたいです。 「産業政策室」 国や県、その他支援機関が展開する各種支 援施策に関する情報収集を継続的に行うと ともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続 接検討、展開を図ってまいります。 「産業政策室」 国や県、その他支援機関が展開する各種支 接続策に関する情報収集を継続的に行うと ともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の 状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要 な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「企業政策室」 「企業政策 「企業政策室」 「企業政策			が良いように思いました。	
現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長 分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 ニーズや社会課題を捉えた技術開発や 品質の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・海事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続き検討、展開を図ってまいります。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 き検討、展開を図ってまいります。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 き検討、展開を図ってまいります。 8 63 策をとっていただきたく存じます。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 き検討、展開を図ってまいります。 8 できとっていただきたく存じます。 9 56 対応策の記載に際して55ページに記載の でまいります。 9 76 対応策の記載に際して55ページに記載の でまいります。 9 76 対応策の記載に際して55ページに記載の でまいります。 9 76 対応策の記載に際して55ページに記載の で実が策室】 で当な対応策」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情			例)	
分野の新市場開拓の取組に加え、顧客 ニーズや社会課題を捉えた技術開発や 品質の更なる向上等、新たな価値を 創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるかっ ・新たな価値を創出する取組に繋がるかっ ・新たな価値を創出する取組に繋がるかっ ・新たな価値を創出する取組に繋がるかっ ・ 大部策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 8			【視点1】イノベーション	
ニーズや社会課題を捉えた技術開発や品質の更なる向上等、新たな価値を創出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるが? ・新たな価値を創出する取組に繋がるが。 「産業政策室]			現:「グリーン、宇宙」など、様々な成長	
□ 品質 の更なる向上等、新たな価値を 割出する取組イノベーションを推進。 新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・変事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続 きお願いしたいです。			分野の新市場開拓の取組に加え、顧客	
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##			ニーズや社会課題を捉えた技術開発や	
新:・成長分野の市場開拓に繋がるか? ・顧客ニーズや社会課題をとらえた技術開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? を事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続きお願いしたいです。 2			品質 の更なる向上等、新たな価値を	
・顧客ニーズや社会課題をとらえた技 術開発や品質の更なる向上に繋がる か? ・新たな価値を創出する取組に繋がる か? ・動たな価値を創出する取組に繋がる か? ・動きに対して、市の上乗せ補助金を引き続 63 きお願いしたいです。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 そ 費や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政 63 策をとっていただきたく存じます。 9 56 対応策の記載に際して55ページに記載の で 視点1から4との関係性も明確にした方が、 68 良いと思いました。 1 [産業政策室] 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 1 [産業政策室] 「産業政策室] 「産業政策室] 「産業政策室] 「産業政策室] 「企業政策室] 「企業政策室] 「企業政策室] 「企業政策室] 「大力・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・			創出する取組イノベーションを推進。	
### (新開発や品質の更なる向上に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか? ・新たな価値を創出する取組に繋がるか?			新:・成長分野の市場開拓に繋がるか?	
か?			・顧客ニーズや社会課題をとらえた技	
・新たな価値を創出する取組に繋がる か? 55 岐阜県産業経済振興センターや国の補助 金事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続 きお願いしたいです。 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 「産業政策室			術開発や品質の更なる向上に繋がる	
か? 55 岐阜県産業経済振興センターや国の補助 金事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続 63 きお願いしたいです。 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 63 章や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政策をとっていただきたく存じます。 64 第をとっていただきたく存じます。 1 1 1 1 1 1 1 1 1			か?	
55 岐阜県産業経済振興センターや国の補助 金事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続 音お願いしたいです。 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 【産業政策室】 国や県、その他支援機関が展開する各種支援や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政策をとっていただきたく存じます。 「産業政策室」 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「アラロン・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・			・新たな価値を創出する取組に繋がる	
 金事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続きお願いしたいです。 8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱費や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政策をとっていただきたく存じます。 9 56 対応策の記載に際して55ページに記載の視点1から4との関係性も明確にした方が、良いと思いました。 国や県、その他支援機関が展開する各種支援施策に関する情報収集を継続的に行うとともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「産業政策室」 「全との関係性も明確にした方が、良いと思いました。 			か?	
63 きお願いしたいです。	7	55	岐阜県産業経済振興センターや国の補助	【産業政策室】
ともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 55		~	金事業に対して、市の上乗せ補助金を引き続	国や県、その他支援機関が展開する各種支
振興に向けて必要な支援策を今後も引き続き検討、展開を図ってまいります。 1		63	きお願いしたいです。	援施策に関する情報収集を継続的に行うと
き検討、展開を図ってまいります。 き検討、展開を図ってまいります。 1				ともに市内企業の状況を勘案し、本市産業の
8 55 自社努力ではカバーしきれない電灯光熱 大学 大学 大学 大学 大学 大学 大学 大				振興に向けて必要な支援策を今後も引き続
~ 費や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政 策をとっていただきたく存じます。 国や県、その他支援機関が展開する各種支 援施策に関する情報収集を継続的に行うと ともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の 状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要 な支援策について引き続き検討、展開を図っ てまいります。 9 56 対応策の記載に際して 55 ページに記載の ペ 視点 1 から 4 との関係性も明確にした方が、 良いと思いました。 【産業政策室】 P56以降の「主な対応策」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情				き検討、展開を図ってまいります。
63	8	55	自社努力ではカバーしきれない電灯光熱	【産業政策室】
ともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の 状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要 な支援策について引き続き検討、展開を図っ てまいります。 9 56 対応策の記載に際して 55 ページに記載の ペ 視点 1 から 4 との関係性も明確にした方が、 68 良いと思いました。 「在業政策室」 P56以降の「主な対応策」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情		~	費や材料を含む消耗品費の高騰に対して、政	国や県、その他支援機関が展開する各種支
すな支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 り 56 対応策の記載に際して55ページに記載の視点1から4との関係性も明確にした方が、良いと思いました。 【産業政策室】 P56以降の「主な対応策」について、視点1~4との関係性まで記載することにより、情		63	策をとっていただきたく存じます。	援施策に関する情報収集を継続的に行うと
な支援策について引き続き検討、展開を図ってまいります。 9 56 対応策の記載に際して 55 ページに記載の 【産業政策室】				ともに、市内企業の物価高騰や電力高騰等の
956対応策の記載に際して 55 ページに記載の ペ 視点 1 から 4 との関係性も明確にした方が、 68【産業政策室】 P56以降の「主な対応策」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情				状況を勘案し、本市産業の振興に向けて必要
956対応策の記載に際して 55 ページに記載の ペ 視点 1 から 4 との関係性も明確にした方が、 68【産業政策室】 P56以降の「主な対応策」について、視点 1~4との関係性まで記載することにより、情				な支援策について引き続き検討、展開を図っ
~ 視点 1 から 4 との関係性も明確にした方が、 P56以降の「主な対応策」について、視点 68 良いと思いました。 1~4との関係性まで記載することにより、情				てまいります。
68 良いと思いました。 1~4との関係性まで記載することにより、情	9	56	対応策の記載に際して 55 ページに記載の	【産業政策室】
		~	視点1から4との関係性も明確にした方が、	P56以降の「主な対応策」について、視点
報が多くなってしまい、理解しづらくなる可		68	良いと思いました。	1~4との関係性まで記載することにより、情
<u>i </u>				報が多くなってしまい、理解しづらくなる可

			能性があるため、原案の通りとさせていただ
			きました。
10	56	デジタル化についての推進対応策は、多く	【産業政策室】
	~	の分野にて必要であり、P56 以降に記載の	ご認識の通り、各産業界において、デジタ
	67	「DX 推進事業」に集約されるものと拝見し	ル化に向けた推進策は重要であると認識し
		ました。	ております。
		事業の詳細については、この後期アクショ	本市においては、市内事業者を対象とす
		ンプランの正式決定後、具体的な内容が検討	る、デジタル化の活用を含めたDX推進に関す
		されるものと推察いたします。	る取り組みに関しては、産業活力部内各部署
		ただ、以下に私が記します 6 項目について	および商工会議所が実施する事業と密接に
		も、対象に組み入れるべきではないでしょう	関わっており、各部署において着実に推進し
		か。	てまいります。
		1. IT ツールやキャッシュレス決済の利活用	なお、「DX推進事業」等の個別事業名を一
		(P61)	部の取組において記載しておりましたが、各
		2. 事業者及び消費者双方のデジタル社会へ	部署におけるデジタル化に資する事業名称
		の適用 (P62)	が異なることから、読者に誤解を与えないよ
		3. スマート農業の取り組み (P64)	う、個別事業名の表記を削除し、取組内容に
		4. 求職者への情報発信力の強化 (P65)	関する内容に修正を行いました。
		5. インターネットを活用した採用事例の周	
		知·活用 (P66)	
		6. 支援機関の周知と活用による DX 人材の育	
		成 (P67)	
		もちろん、既に対応策として挙がっている	
		2項目と合わせ、計8項目の事業として取り	
		組むには、相当な負荷がかかるものと思われ	
		ます。	
		もとより DX の推進は、限られた一担当部	
		署が担うのではなく、複数部署にまたがる横	
		断的取り組みであると考えます。	
		取り組むにあたっては、関連各部署から人	
		員を選抜したプロジェクトチームを編成し、	
		進めていかれてはいかがでしょうか。	
11	56	市役所の担当課が何名でこの政策を担っ	【産業政策室】
	~	ているのか分かりませんが、この内容をすべ	第4章 具体的方策(アクションプラン)
	68	て実行できるか疑問に思いました。	に記載している取組内容については、現在及
		市として総花的な視点で捉えなければな	び今後5年間を見据えた各産業の振興を図る
		らないことは理解できますが、組織の経営資	上で必要とされる具体策を挙げており、今後
		源には限りがあります。どのように優先順位	5年間において特に注力すべき事業であると
		づけして、何に経営資源を集中するのか、そ	認識しております。

		の考えに至ったプロセスを含め説明すれば	また、アクションプランについては、本ビ
		よいと思います。この計画を作成している本	ジョンに記載の内容のみならず、随時社会情
		人たちが出来るわけないと思っていたとし	勢の変化を捉えながら、必要に応じ見直しを
		たら可笑しな話ですし、出来ると思っている	図りながら、市産業活力部内の各部署及び各
		なら責任を持って実行、実現に取り組んでほ	務原商工会議所において、実施してまいりま
		しいと思います。	す。
12	63	昨年の11月の5日(土)と6日(日)に開催	【観光交流課】
		された、「KAKAMIGAHARA RIVER SIDE LIFE ~	ご参加いただいた「KAKAMIGAHARA
		川辺でおしゃべりBar~」に参加しました。	RIVERSIDE LIFE~川辺のおしゃべりBar~」
		市役所の方が主体的に運営されていると聞	をはじめとした、木曽川中流域の他自治体と
		きましたが、この活動がアクションプランに	の連携については、P.63の「商業施設、観光
		明記されていなかったのは残念です。	資源を活用した取り組み」において記載をし
			ております。
			今後においても、木曽川中流域を含めた他
			 自治体との連携を図り、市を超えた相互間の
			 イベントを開催するなど、地域全体での誘客
			効果の拡大を図ってまいります。
13	64	農家数の減少に伴い、耕作放棄地が増えて	【産業政策室、農政課】
		いると考えています。	本市では、農業振興地域の整備に関する法
		新たな農業振興の取組み(P64)が基本指	律(以下、「農振法」と記載。)に基づく農
		針に取り上げられていますが、弊社は農業振	業振興地域が指定されており、市は同法に基
		興地域に立地している為、企業活動の拡大に	づき農業振興地域整備計画を策定し、農業上
		支障が出ています。	の利用を確保すべき区域を「農用地区域」と
		工業団地等に引っ越す事を検討するのは	して設定しております。
		簡単ですが、実際に引っ越すとなると 10 億	農用地区域内の農地は、農業以外の用途へ
		円以上の費用が掛かると想定される為、弊社	の転用は原則認められておりません。また、
		の様な中小企業にとっては現実的ではあり	農業振興地域内農用地区域外(非農用地)に
		ません。また、同様の制約で困っている企業	おける農地の転用については、農振法による
		は他にも多いと思います。	開発規制はありませんが、農地法による転用
		農地の効率的な利用の中で、耕作放棄地を	許可が必要となっております。
		有効活用する方策の一つとして、既存企業の	また、当該地が都市計画法上の市街化調整
		拡張に関しても、是非、何らかの救済策の検	区域に該当する場合は、都市計画法上の開発
		討をお願い致します。	行為の制限を受けることもありますので、個
			別の事案についてはご相談をいただきたい
			と考えております。
14	64	基本指針3(3)新たな農業振興の取り組み	【農政課】
	5 1	日本は現在、異常な物価高騰に直面していま	【☆☆☆】 本市の特産物である、各務原にんじんをは
		す。この物価高騰の原因はロシアのウクライ	じめとした農産物等は、産業農業祭や小売店
		ナ侵攻に伴う資源価格の高騰と円安に伴う	のイベント等を通じて、地産地消を目的とし

輸入品の価格高騰です。どちらも日本の経済 て販売されております。 が国外に依存し過ぎている結果です。 また、市内小中学校や保育所等において、 各務原市民が各務原市の産業で自給自足 地元の食材を活用した給食メニューが提供 できることを目標とする産業振興を提案致 されるなど、食育を含めた地産地消を進めて おります。 さらに、産学官連携により、各務原にんじ 第一目標は小学校の給食をすべて各務原 産でまかなうこと。 んをはじめとした農産物のブランド化に向 そのために植物工場を誘致したり、できれ けた取組を進め、更なる高付加価値化及び地 ば有機農業で環境負荷と子どもたちの健康 産地消に取り組んでまいります。 をまもることも提案します。 15 65 基本指針 4. 産業の礎となる雇用と人材育 【企業人材全力応援室】 成環境の整備について各務原市も県内では ご認識のとおり、人口の減少は全国調査の 67 結果と同様に本市においても避けられませ 人口の減少は緩やかかもしれませんが減っ ています。 ん。 将来の産業も見据え人口が増えていく街 そのため、市内事業者の人材確保を支援す にするためのアクションが必要に考えてい ることを目的に、県内の高等学校や大学など ます。 「ものづくり人材」を輩出する教育機関のほ 埼玉など郊外の都市も移住者の増加もあ か、県外の大学との連携の強化を図ります。 り、東京、名古屋からの移住を考える企画な また、首都圏や愛知県などの都市圏におい ど織り込んではいかがでしょうか。 ては、専門的かつ高度な職業能力を持つ人材 産業における人材育成は今後も継続しか や、副業・兼業を希望する方など多様な人材 つ移住を考える方たちは若い人で都市部の が多く集まっていますので、そうした多様な 人材の活用について、広く周知するととも 生活が収入的、自分の趣味など職種やキャリ アで選ばない多様性を持った方が増加して に、本市への移住・定住を踏まえた人材の確 保・活用を促進してまいります。 各務原市WEBサイトは移住を促すには物足 りません。 ベンチャーの誘致の優遇や今の若い世代 に伝わる説明の仕方など文面だけの案内か ら変化し、分かりやすさや表現で相談しやす い、動きやすい環境を作っていきたいです。 まずは人口15万人を目標に入れるなど。 16 65 国の政策では中高生向けに起業家教育を 【企業人材全力応援室】 していくという流れもありますが、将来、地 本市は、地元で育った子供たちが将来の目 67 元各務原で働くという選択肢を持ってもら 標や夢を持ってもらい、郷土愛を育むことを うための取り組みを小中高生向けにしてい 目的に「ものづくり見学事業」を行っていま くことも必要であると思います。単純な会社 す。この事業では、航空機、自動車、食品な 見学ではなく、どんな人や会社が、どんな想 ど地元企業の製造過程を見学するほか、社長 いで仕事をしているのかを子どもたちに知 や従業員の方から直接お話を聞くことがで

ってもらい、将来市内企業で働きたい、自分 も市内で起業したいと思ってもらうための 取り組みであり、子どもたちに対して、各務 原市内で働いてもらうためのプレゼンテー ションです。

名古屋のような大都市でも人口流出が始まっているそうですが、各務原も若年層だけをみれば同じような傾向があるのではないかと思います。全国や県内と比べれば各務原はまだ子供の人口も多く、学校も働く場所もあり、恵まれた地域であると言えます。

移住者を迎え入れる前に、地元で育った子供たちが、地元の企業でああいう仕事をしたい、あんな人になりたい、経験を積んで地元で起業したい、そのように思える取り組みを学校関係者をはじめ、市民一丸となって進める政策があってもいいのではないかと思いますし、今始めなければ、その影響は数十年後に結果として表れると思います。

きます。

今後も、子供たちが「将来、地元企業で仕事をしたい」、「経験を積んで地元で起業したい」と思ってもらえるよう、地元企業の魅力を発信するとともに、地元就職や起業に繋がる事業を展開してまいります。

17 全

市として取り組む産業振興ビジョンとしては総花的になるのは仕方ないのでしょうが、市内の産業について理解が乏しい方にはこの内容ではイメージしづらいのではないでしょうか。この産業振興ビジョンは誰にかってはないでしょうか。市役所の担当課の方が、他の課の方に、新入職員に、ご家とのではないでしょうか。市役所の担当課の方が、他の課の方に、新入職員に、ご家とのでしょうか。そんな視点で掲載内容や伝えでも社員に伝わらない「事業計画」は絵に描いた餅で協力も得られず、実現に至りません。内容が理解されることで実現に繋がると思います。

【産業政策室】

本ビジョン案は本市の産業振興に係る計画であることから、本市において産業を営む方やそれらを支援されている方々を主なターゲットとしております。

本市を取り巻く産業環境について、急速な技術の進展や外部環境の変化が進む中、それらの現状や課題等を情報収集し、関連するデータや情報を掲載し、ご理解いただけるよう、配慮しながら作成してまいりました。

また、そうした変化を捉えながら、本市産業に展開していくため、国県市等の施策情報も盛り込んでおり、内容も広範となっておりますが、ターゲット、主旨を踏まえた内容となっていることをご理解いただけると幸いです。

18 全

後半のページで、過去の計画に対する結果 について触れているところもありましたが、 5年前に計画した内容はどこまで実行した のでしょうか。結果ではなく、「行動やプロ

【産業政策室】

毎年、当年度の振り返りを行う「産業振興 懇談会」を開催しており、現行の産業振興ビ ジョンで掲げた目標に対し、現在地がどうな セス」を知りたいです。

そして 5 年前にこの計画を作った方はどこまでこの計画に対して責任を持っているのでしょうか。市役所は異動の多い職場であることは承知していますが、5 年後の現在はこの計画の作成に携わった人が誰もおらず誰も責任を感じていないことが想像できます。市民を納税するお客様とすれば、誰が担当であれ、市役所という会社がその責任を問われないことはあり得ません。民間企業で言えば売上目標は独力目標ではなく必達しなければならない目標です。

目標実現のためにどんなプロセスで行動したのか、その結果、何がうまくいって、何が上手くいかなかったのか、そういった振り返りや反省が後期アクションプランだけでは読み取れませんでした。過去を振り返ることで、良かったことは組織内でどんなノウハウとして残ったのか共有する機会にもなると思います。

っているか、当年度に実施した事業の効果、 反省を行うとともに、翌年度への施策の反映 について、関連する業界団体を代表する方々 を交えて議論を行っております。

今後においても、産業振興懇談会において、年度の振り返りを行いながら、本ビジョン案に掲げる目標に対し、軌道修正を図りながら、目標達成に向けて関連部署が連携しながら、進めてまいります。

本ビジョン案に関する推進体制及び進捗 管理について、記載がありませんでしたの で、P69に「第5章 推進体制、進捗管理」を 追加し、PDCAの推進に関する内容を追加しま した。

の

そ

19

自給自足として、電力の自給自足が考えられます。エコロジーな発電方法(バイオマスや廃プラスチック等)による発電所を中部電力と共同で設置し、各務原市民の家庭と公共施設の電力を自給自足することを提案します。

【産業政策室】

再生可能エネルギーをはじめとしたエネルギーの自給率の向上に向けた取組は重要であると認識しております。

そのため、本市においても、市内各産業に対し、脱炭素社会や持続可能な社会の実現に向けて、省エネルギー設備や、再生可能エネルギー設備等の導入に向けて、市支援策の実施および国、県等の各種支援策の情報提供を実施してまいります。

20

の他

そ

個々の事業者によって現状も課題も様々ですので、それぞれの要望を聞いていては収拾がつかないと思います。ただ共通しているのは中小企業白書の事業再構築に取り組むデータにも表れているように、新しいチャレンジをしない事業者に成長や発展はないと思います。

私案ではありますが、例えば、1 億円を原 資にチャレンジをする企業に資金使途を問

【産業政策室】

ご認識の通り、本市産業を取り巻く外部環境は日進月歩で日々進化しており、また、個々の事業者が置かれている状況や課題も 多種多様となっております。

それら課題を克服しながら、持続性のある 事業継続を進めるには、常に新しいチャレン ジを行い、変化していくことが求められてお ります。 わない補助金を出してみてはどうでしょうか。市内事業者にビジネスプランを作っていただき、プレゼンをしてもらって上手くいくどうか分からないけど、それは面白いと思うプランに投資するような発想があって上限100万~1,000万円を設けたり、創業枠をつくるなどして、各務原市は事業者のチャレンジをする人を応援するイメージを分かりやすくれるのではないかと思います。私としては20~30事業者(創業枠含む)くらいを選定できると自社にもチャンスがあり挑戦できる意欲を持ってもらいやすいのではと思います。

市内事業者からの税収がどのくらいあるか分からないですが、事業者の皆さんからいただいた税金の〇%、1億円を還元、再投資するくらいの発想を持ってよいのではないでしょうか。

本市では新たなチャレンジを促すため、事業再構築等の国県支援機関が実施する施策等の情報収集および提供を引き続き行ってまいります。

さらには、地域内及び他地域との交流を創出し、企業同士の繋がり強化やクリエイティブ人材等の外部人材との交流を図ることで、イノベーションの創出を図ってまいります。